



# MEMORIA 2022



Juntos  
por la  
Infancia



3i



## CONTENIDO

BIENVENIDA

SOMOS

HACEMOS

SOÑAMOS

# BIENVENIDOS




**MAGDALENA SIMONETTI**  
Directora Ejecutiva Juntos por la Infancia

**“Estas alianzas son una luz de esperanza en este escenario incierto. Y han logrado impactar positivamente el bienestar de muchos niños, niñas y jóvenes que viven en residencias de protección”.**

El 2022 fue un año de bastante incertidumbre. Un año que comenzó marcado por los rezagos de una pandemia que llegó a su fin pero que nos dejó muchísimas externalidades. Por una parte, pudimos cosechar los frutos de la innovación y creatividad que surgió después de meses de encierro -Programa Ciclo de las Artes y Apoyo a la Vida Independiente-, pero a la vez salieron a la luz los impactos negativos provocados por la

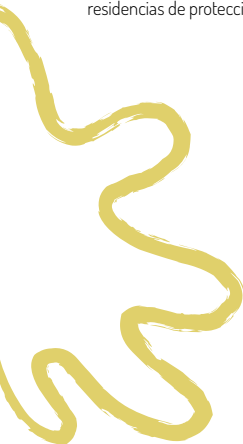
provocados por la falta de contacto físico, el cambio en los estilos de vida y formas de relacionarnos, donde afloraron las graves consecuencias en la salud mental y el bienestar de las personas; especialmente de los niños, niñas y adolescentes.

Sumado a lo anterior, concluimos el 2022 enfrentando una crisis gigantesca a nivel del sistema residencial. Hemos sido testigos de un Servicio de Protección que no termina de instalarse, que aún no cuenta con el 100% del equipo a nivel nacional y, a la fecha, no contamos con los reglamentos necesarios para implementar los cambios en materia de estándares de calidad en las residencias de protección que permitan brindar un servicio que esté a la altura de lo que los niños y niñas necesitan. Sumado a lo anterior, el financiamiento para alcanzar dichos estándares de calidad es insuficiente y el sistema de financiamiento en base a “subsidio por niño” es un desincentivo a proyectos de intervención de mirada a largo plazo, que permita contratar a especialistas con experiencia en el trabajo con infancia vulnerada, y disminuir el número de niños y niñas por hogar (la evidencia muestra que este camino es el más adecuado). Por otra parte, el trabajo con el intersector es escaso y en muchas ocasiones, desarticulado o inexistente, dejando a los profesionales de las residencias sin redes para implementar intervenciones integrales y efectivas. Por su parte, el trabajo con los jueces de familia es complejo e incluso irresponsable -a fines del 2022 apareció un informe que daba cuenta de la negligencia de los jueces con respecto a las derivaciones de niños y niñas a residencias de protección.




Este año, fuimos testigos del cierre de casi un 20% de las residencias que eran parte del Proyecto Juntos por la Infancia. La principal razón: “la falta de apoyo y comunicación con el Estado, el sistema judicial y los servicios de salud”; tan necesario para poder ofrecer una atención articulada, coherente y eficaz, para abordar la complejidad de las situaciones tanto individuales como familiares de muchos niños, niñas y jóvenes que llegan a residencias de protección.

En este contexto duro y preocupante, desde Juntos por la Infancia seguimos potenciando alianzas con empresas, organizaciones de la sociedad civil, red de Egresados y artistas que siguen profundamente comprometidos con la causa. Estas alianzas son una luz de esperanza en este escenario incierto. Y han logrado impactar positivamente el bienestar de muchos niños, niñas y jóvenes que viven en residencias de protección.



El 2022, contamos con 41 alianzas entre empresas y residencias, donde 34 empresas se vincularon con acciones concretas para los niños, niñas y jóvenes, mejoras en las condiciones físicas de los hogares, asesorías en gestión institucional, capacitación de los equipos y proyectos que promueven la vida autónoma de los y las jóvenes. Aproximadamente 1.000 niños, niñas y jóvenes siguieron recibiendo afecto y vínculos sanos de cientos de voluntarios y voluntarias que se interesaron por ellos/as, que los visitan, que celebraron sus cumpleaños, las fechas especiales del año y que incluso pudieron comenzar a soñar y llevar a cabo proyectos de vida a futuro, un aspecto muy relevante para el bienestar subjetivo.

Terminamos entonces, un año difícil a nivel estructural, que nos presenta muchos desafíos para seguir aportando a la reflexión y la acción concreta, desde la base de la colaboración extrema, para entregar experiencias de vida sanadoras, reparadoras y dignas para miles de niños y niñas que viven en las residencias de nuestro país.





A close-up portrait of a young girl with dark hair, looking directly at the camera. The image is overlaid with a semi-transparent red filter. In the top left corner, there is a white rectangular box containing the text 'Chile tiene un desafío histórico' in a bold, green, sans-serif font. Below this box, the text 'mejorar los estándares de calidad de las residencias para ofrecer la mejor oportunidad de desarrollo a los niños y niñas más vulnerados.' is written in a white, sans-serif font. At the bottom of the image, there are several white, hand-drawn scribbles that resemble stylized waves or abstract patterns.

## Chile tiene un desafío histórico

mejorar los estándares de calidad de las residencias para ofrecer la mejor oportunidad de desarrollo a los niños y niñas más vulnerados.



# SOMOS

## LO QUE NOS UNE

Durante el 2022 poco más de 4.500 niños, niñas y jóvenes fueron separados de sus familias debido a una grave vulneración a sus derechos y llegaron a vivir a residencias-hogares de la red del servicio de protección especializada (Mejor Niñez - Ex SENAME). Chile tiene un desafío histórico: mejorar los estándares de calidad de las residencias para ofrecer la mejor oportunidad de desarrollo a los niños y niñas más vulnerados de Chile.



En 2017 un grupo de personas representadas por la Corporación de la Producción y el Comercio, la Comunidad de Organizaciones Solidarias y la Corporación 3xi decidieron llevar adelante una iniciativa que permitiera construir alianzas de colaboración entre las residencias de protección y las empresas. La meta era mejorar la calidad de vida de esos niños y niñas. Así fue como nació Juntos por la Infancia, organización que hoy ya suma cuatro líneas de acción y se ejecuta desde la Comunidad de Organizaciones Solidarias.

Tenemos total claridad de que en Chile es necesario promover reformas estructurales al sistema de protección a la infancia; sin embargo también sabemos que los niños, niñas y adolescentes en el sistema no pueden seguir esperando. Tienen necesidades urgentes hoy, y es hoy cuando esas necesidades deben ser resueltas para que cada uno de ellos tenga la oportunidad de crecer en armonía y llegar a ser un adulto pleno.

Considerando esa urgencia, en Juntos por la Infancia nos la jugamos por hacer una labor que tenga en la infancia un impacto concreto y en el corto plazo, proveyendo a niños y niñas de herramientas que les permitan crecer en un ambiente seguro y propicio para su desarrollo integral.

El sistema residencial está en crisis y hoy, más que nunca se requiere el esfuerzo mancomunado de todos los actores de la sociedad: sector público, privado, sociedad, civil, academia, para poder poner al centro a los niños y niñas y entregar soluciones efectivas para su protección y cuidado.

## NUESTRO PROPÓSITO

Mejorar la calidad de vida de niños, niñas y adolescentes en residencias de protección.



# DIRECTORIO

Lo integra un equipo multisectorial, con funciones específicas e involucramiento activo/ejecutivo en el proyecto. El Directorio se reúne mensualmente y está conformado por al menos un miembro perteneciente a la Confederación de Producción y Comercio, a la Comunidad de Organizaciones Solidarias y a la Corporación 3xi. Asimismo, cuenta con varios representantes del empresariado y una persona experta en temas relativos a infancia.



**Ma Jesús Aldunate**  
Gerente de Encuentros 3xi



**Fernando Alvear**  
Gerente General CPC



**Camilo Herrera**  
Director Ejecutivo 3xi



**Sergio Cardone**  
Empresario



**Magdalena Cortés**  
Asistente Gerencia General  
Coordinadora Corporativa RSE  
Consortio Financiero



**Patricia Edwards**  
Directora Fundación Huella



**Teresa Izquierdo**  
Directora de Educación FOCUS  
y Directora Residencia Maestra  
de María y Alda CISH



**Juan José  
Mac-Auiliffe**  
Ingeniero Comercial UC



**Alfredo Moreno**  
Fundador 3xi



**Alejandra Pizarro**  
Asesora Comunidad de  
Organizaciones Solidarias



**Jaime Riesco**  
Socio Corporación 3xi



**Hans Rosenkranz**  
Director Ejecutivo Comunidad  
de Organizaciones Solidarias



**Carlos Valdivieso**  
Director Fundación Desafío  
Levantemos Chile

## EQUIPO EJECUTIVO

**Magdalena Simonetti**

Directora Ejecutiva



**María Isabel Pacheco**

Subdirectora



**Judith Muñoz**

Coordinadora de Alianzas



**Josefina Valdés**

Coordinadora Proyecto  
Salud Mental



**Tally Arriagada**

Coordinador Red Egresada



## VOLUNTARIAS

**María José Uauy**



**Josefina Cardone**



**Loreto Feres**



**Trinidad Vicuña**



**Patricia Edwards**



**Paula Del Río**



# HAGE MOS

## Objetivo General 2022

Construir una red de colaboración entre organizaciones de la sociedad civil, empresas y otros actores de la sociedad que permita mejorar la calidad de vida de los niños, niñas y adolescentes en residencias de protección.

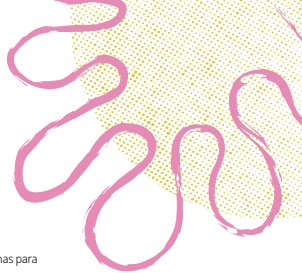
## Nuestro Alcance 2022

Al 31 de diciembre **57 residencias de protección son parte del proyecto** Juntos por la Infancia, administradas por **23 organizaciones a lo largo de 12 regiones**, y que en su conjunto acogen a **1.276 niños, niñas y jóvenes**. Esto representa a un 27,8% de las residencias a nivel nacional (205) de las residencias

administradas por organismos colaboradores del estado y un 28% del total de niños y niñas que fueron atendidos en residencias de protección durante el 2022 (Datos Servicio Protección Especializada a diciembre 2022).

# Líneas de acción 2022

## y sus resultados



### A) ALIANZAS 1+1

El programa 1+1 de alianzas de colaboración entre empresas y residencias es lo que da origen a Juntos por la Infancia. Consiste en generar alianzas a largo plazo entre empresas y residencias territorialmente cercanas para abordar en conjunto los principales desafíos para la mejora de los estándares de calidad, poniendo a disposición los recursos y talentos presentes dentro de las empresas y sus personas. El trabajo de estas alianzas tiene su foco en seis grandes pilares que se han detectado como necesidades urgentes:

- Acompañamiento y recreación de los niños, niñas y adolescentes.
- Formación y capacitación de equipos técnicos
- Financiamiento y sostenibilidad económica
- Mejoras en infraestructura y habitabilidad
- Apoyo a la vida independiente de jóvenes
- Apoyo a la gestión institucional



Nuestro modelo de trabajo consta de tres pilares: **unir, acompañar y mejorar**, que llevamos a la práctica en cinco etapas:

#### 1 Conocer - Diagnosticar:

Se configura con visitas a la residencia, entrevistas con la directiva del lugar, levantamiento de línea de base, y especificación de metas factibles y una ruta de trabajo personalizada, según las necesidades propias de la residencia.

#### 2 Match - Alianza:

Se identifica y convoca a empresas cuyas habilidades y experiencia puedan ser beneficiosas para la residencia en cuestión, y luego se trabaja en una alianza entre ambas, con base en nuestro Manual de Alianzas. Además se considera un componente territorial, con el objetivo de que la empresa y la residencia sean geográficamente cercanas.

#### 3 Sensibilizar - Vincular:

En esta etapa se planifican diversas actividades, con foco en la vinculación temprana de la empresa con los niños y niñas de la residencia y sus equipos. Una vez establecido el vínculo, se da paso a la co-construcción de un plan de trabajo que guíe la labor conjunta.

#### 4 Acompañar - Consolidar:

Firmado el convenio de participación entre empresa y residencia, se da paso a la etapa de acompañamiento, la que se compone de actividades de celebración de alianza (hito de inicio), monitoreo y ejecución del plan de trabajo, actualización de línea de base y evaluación y actualización del plan de trabajo. Todo lo anterior, con foco en que el modelo de alianza aumente el acceso de niños, niñas y adolescentes a actividades de desarrollo integral, acreciente las redes de trabajo de los equipos de residencias, mejore la infraestructura de las residencias y genere instancias de capacitación técnica y apoyo en gestión institucional para el personal de residencia

#### 5 Seguir - Continuar - Mejorar:

El rastreo de la implementación se planifica y realiza mensualmente, mientras que la evaluación de avance y mejora (dimensiones o estándares de interés) se efectúa una vez al año. No obstante, hay diversas instancias de monitoreo a lo largo de la implementación, las que se dan en forma presencial o remota (correo electrónico y llamada telefónica) y que permiten implementar mejoras inmediatas.



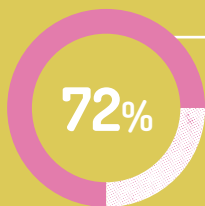
Al 31 de diciembre de 2022, contamos con **41 alianzas de colaboración entre residencias y empresas** lo que equivale a un 72% del universo total de 57 residencias. El total de niños, niñas y jóvenes impactados a través de estas alianzas es de **974**.

Este año formamos 14 alianzas nuevas, de las cuáles una cerró. Actualmente, persisten 13 nuevas alianzas. Asimismo, comenzamos el año con 40 alianzas, de las cuales se mantienen 36.

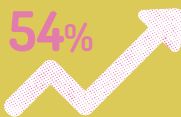
Al analizar los planes de trabajo y su impacto en la vida de los niños, niñas y adolescentes, vemos que 28 de las alianzas impactan positivamente en 3 o más dimensiones a la residencia aliada, lo que se traduce en un 80% del cumplimiento de la meta anual y un 69% de la totalidad de alianzas.



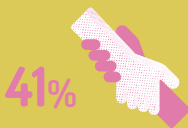
El porcentaje de las áreas impactadas en las alianzas se desglosa así:



De las alianzas planificó y ejecutó actividades e iniciativas de acompañamiento de niños, niñas y adolescentes con un total de 97 actividades ejecutadas



Mejoras en habitabilidad o infraestructura. Que suman 31 acciones ejecutadas.



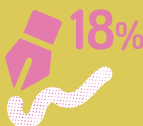
Apoyo a la vida independiente de jóvenes (de un universo de 23 residencias / jóvenes) con un total de 14 iniciativas ejecutadas.



Donación de insumos con un total de 28 acciones.



Financiamiento incluyendo 20 iniciativas.



Gestión institucional que suman 12 acciones.



Capacitación que abarca 7 iniciativas.



# EVALUACIÓN

## EMPRESAS <sup>1</sup>

En relación al promedio de satisfacción general un 89,28% de los participantes señala que se encuentra satisfecho o muy satisfecho con los diferentes aspectos del proyecto y la alianza establecida. Los aspectos consultados son: Gestión de vinculación con la residencia, Co-construcción del plan de trabajo, Acompañamiento de Jxi para la ejecución del plan, Disposición de las residencias, Actividades realizadas, Nivel de compromiso y cercanía, Satisfacción general con la alianza.

Un 100% de los

encuestados señala que

recomendaría a otras

empresas sumarse a

Juntos por la Infancia.

## Algunos de los comentarios que refieren los participantes son los siguientes

“Es una plataforma que logra reunir muy bien los intereses de las distintas partes”

“Si recomendaría. Porque la experiencia ha sido muy enriquecedora y el trabajo de las residencias es vital para la vida de los niños, niñas y adolescentes, y las necesidades son muchas”

“La permanencia en esta alianza ha sido porque nunca pensamos lo positivo que sería para nuestros colaboradores y la institución en general, nuestra alianza con Fundación San José y de cómo podíamos generar un círculo virtuoso al realizar tareas colaborativas entre distintas fundaciones. Adicionalmente, nuestra relación con Juntos por la infancia nos ha ayudado a integrarnos a otras temáticas relacionadas a nuestro objetivo inicial: inclusión laboral, fomento a emprendedores, entre otros”

“Este proyecto tiene la capacidad y gestión para generar impactos concretos y positivos”

El valor ha sido mutuo, todos hemos aprendido y sabemos que entre todos debemos contribuir para realizar cambios ”

El trabajo colaborativo con una mirada local y de apoyo en terreno a la residencia ”

Cada alianza tiene un valor único, y corresponden a vínculos estables y productivos para La Organización ”

Genera nuevas oportunidades y contribuye al bienestar de la infancia en los espacios residenciales ”

Valoro el trabajo colaborativo que facilitan a través de las personas que representan el proyecto ”

## RESIDENCIAS <sup>2</sup>

El promedio de satisfacción general respecto a los diversos aspectos del proyecto esv de un 82,88% de respuestas satisfecho o muy satisfecho.

**Al consultar respecto al valor y elemento diferenciador** que los participantes encuentran en Juntos por la Infancia las respuestas que más destacan son las siguiente

La gran diferencia es que la empresa ya viene con un objetivo claro orientado por Jxl que a la vez ayuda con el plan de trabajo de acuerdo a las necesidades del Hogar y el objetivo de la empresa ”

Compromiso hacia nuestra institución mucho más allá de lo esperado ”

<sup>1</sup> De un total de 36 empresas consultadas 20 personas representando a 19 empresas contestaron la encuesta de satisfacción, lo que equivale a un 52,8% del universo total.

<sup>2</sup> De un total de 41 residencias con alianza, 21 contestaron la encuesta de evaluación, lo que equivale a un 51% del universo total. Adicionalmente respondieron personas de los equipos centrales de las organizaciones, lo que sumó un total de 27 respuestas.

## ¿Qué opinan los niños, niñas y jóvenes de las alianzas 1+1?

Uno de los objetivos transversales del presente proyecto es incorporar la voz y opinión de los niños, niñas y jóvenes en los procesos de evaluación. En total participaron 25 niños, niñas y jóvenes de 5 residencias de protección en las ciudades de Santiago, San Felipe y Talcahuano. Respecto a la evaluación general de las actividades los niños y niñas respondieron la siguiente pregunta:

¿Qué nota le pondrías a las actividades de 1 a 5?

En promedio los niños y niñas califican con un 4,6 las actividades, lo que puede ser considerado como muy bueno. Al preguntarles por qué rescatamos las siguientes frases:



"Porque nos hicieron muchas cosas bonitas. Y me gustó. Y también me gusto porque las tías siempre que vienen nos saludan y nos dan cositas. Como la otra vez que fuimos al buinzoo."

(Alianza Koinomadelfia + Copec)

"Porque me gusta participar en los talleres que hacen, me siento bien."

(Alianza Residencia Santa Victoria + Pacific Blu)

"Fue muy entretenido practicar, aprender y expresar nuestras propias ideas."

(Alianza Residencia Pablo Vto + AIEP San Felipe)

"Porque son divertidas, la pasamos bien, y hacen muchas cosas, y todos los días es una actividad diferente."

(Alianza Koinomadelfia + Copec)

**En relación a la continuidad de las actividades el 96% de los encuestados contesta positivamente.**

Además en general las actividades permiten generar un estado de bienestar subjetivo positivo indicando los niños y niñas que se sintieron bastante comunicativos, amistosos, interesados, alegres, motivados y positivos.

## B) PROYECTO SALUD MENTAL

Es probable que el aspecto más complejo y desafiante de trabajar con niños y niñas en el sistema de protección, sea observar las enormes necesidades que suelen tener en materia de salud mental y las inmensas carencias que presenta nuestra red de salud en lo que se refiere a ello. Con el sello que nos anima desde el primer día, en Juntos por la Infancia decidimos empezar a construir un plan que vaya en apoyo de esta tremenda problemática, generando alianzas con otras organizaciones e intentando incidir en las políticas públicas.

Así, a petición de las mismas residencias, hemos apoyado durante cuatro años el modelo de intervención en salud mental del equipo Vincularnos, formado por psiquiatras, psicólogas y trabajadoras sociales. Este se caracteriza por proponer un cambio de paradigma en cómo se abordan las necesidades de salud mental de los niños y niñas bajo el sistema de protección con su enfoque terapéutico sensible al trauma. Sus pilares fundamentales son:

- Diagnóstico eficaz (ir más allá de los síntomas)
- Intervención del trauma
- Revinculación social y familiar
- Tratamiento de enfermedades y de consumo problemático de sustancias
- Prevención de conductas de riesgo
- Formación de equipos internos en materia de intervención respetuosa y detección temprana



En 2021 junto con la consultora Vincularnos postulamos y nos adjudicamos el Fondo Transforma Colunga-Hunneus, con la convicción de que nuestro programa tenía el potencial para impactar positiva y fuertemente la vida de los niños y niñas que viven en residencias. Así mismo a finales del 2022 nos adjudicamos el Fondo de Desarrollo Regional del Bío Bío, para seguir validando y escalando el modelo a nivel nacional.

### PRINCIPALES RESULTADOS 2022

El programa implementado en 2022, consistió en un plan de formación continua especializada (trauma complejo, apego, parentalidad, etc.) a los equipos de adultos que cuidan y protegen los derechos de los niños, niñas y adolescentes en 4 residencias, el acompañamiento clínico mensual por una dupla experta, y la formación de supervisores clínicos en cada una de las residencias.

El objetivo del plan de formación fue entregar herramientas a los equipos de las residencias que les permitan tener una mirada común, sensible al trauma, en relación a las necesidades de salud mental de los niños, niñas y jóvenes. Y que, desde ese cambio de paradigma, se pueda implementar intervenciones más pertinentes que logren mejores resultados en los niños, niñas y adolescentes (como la disminución de crisis de desregulación emocional y el aumento de su bienestar emocional).



## Los principales resultados son los siguientes:

### Residencias que son parte del programa:

- Fundamor (Peñalolén-La Reina-Ñuñoa)
- Koinomadelfia (Peñaflor)
- Santa Victoria, Protectora de la Infancia (Talcahuano)
- Pablo VI, María de la Luz (San Felipe)

Se capacitaron 66 personas en 4 residencias de protección en temáticas relevantes al modelo. Por otra parte se implementaron 35 acompañamientos clínicos durante el 2022, lo que fue ampliamente valorado por los equipos técnicos para el abordaje de casos de niños y niñas más complejos. Estas son instancias que permiten, de forma acompañada, la puesta en práctica del modelo de abordaje propuesto. En términos de las competencias transversales de los equipos, pudimos observar, a través de mediciones al inicio y término del año que la participación en el proyecto podría aumentar el nivel de autoeficacia de los equipos ya que todas las competencias se ven aumentada en la evaluación pre y post. Las competencias que se ven más aumentadas son: saber como autocuidarse, buscar y aceptar ayuda de otros y ayudar a los niños, niñas y jóvenes a desarrollar relaciones sanas.

### Principales Aprendizajes del primer año de ejecución:

- La presencialidad es fundamental para la adherencia y comprensión del programa y del modelo. Se hace muy importante también incorporar el programa a la gestión institucional para facilitar la ejecución y adherencia al programa.
- El tema del cuidado de equipo es la base por la cual hay que comenzar, se hace muy difícil implementar el programa en equipos con altos niveles de desgaste laboral. Lo anterior se evidenció en las encuestas realizadas a los equipos y el 2023 incorporamos un componente que aborda esta temática.
- Fue importante visibilizar y crear redes entre equipos de residencias.
- Se valida la hipótesis que teníamos por la necesidad y urgencia de trabajar la salud mental de los niños y de los equipos.
- Mesa técnica Servicio Protección Especializado / Laboratorio de Innovación Pública (LIP): Participamos de forma activa en la mesa técnica del servicio de protección, liderada por el LIP, que busca co- diseñar la academia "conectando saberes" (formación para equipos residenciales). Se espera poder seguir retroalimentando y compartiendo la experiencia, sus aprendizajes y hallazgos en pos de insumar a política pública y generar aprendizajes compartidos.

"Para mí, ha sido un aprendizaje, pero genial, grandioso, desde el punto de vista de prevenir una crisis y es un cambio de paradigma porque ya no vemos al niño mañoso, ¿ya?, que quiere hacer lo que él quiere, sino que, miramos el concepto mismo, como decían, el lenguaje...miramos el concepto de trauma"

(Participante formación 2022)

"Conocer a los chicos, o sea, por la... por todas esas carencias que ellos tuvieron, cuando chicos, nosotros tenemos que abrir también nuestra mente y empezar a conocer a los chiquillos de otra forma, mirarlos de otra forma y eso es muy importante para cada una de nosotras yo creo"

(Participante formación 2022)



## CJ PROYECTO CICLO DE LAS ARTES

Con la certeza de que los niños, niñas y adolescentes que viven en residencias de protección tienen una historia de vida atravesada por el trauma y mucho dolor, y que generalmente requieren canales alternativos y diversos para expresar sus emociones, en Juntos por la Infancia nos dimos a la tarea de diseñar un proyecto que generara bienestar y desarrollo en niños y niñas, y a la vez les sirviera para comunicar sus sentimientos y resignificar sus experiencias.

Así fue como el año 2021 nació el Ciclo de las Artes, programa que consiste en una serie de talleres de frecuencia semanal, dictados por artistas multidisciplinarios de gran experiencia, cuyo fin es acercar el mundo del arte a niños, niñas y adolescentes que viven en residencias.

### Principales resultados 2022

En su segundo año de funcionamiento los resultados fueron los siguientes:

**En total se ejecutaron 9 talleres de diversas disciplinas, ejecutadas por 7 colectivos o artistas y una Universidad. Participaron 84 niños, niñas y jóvenes de 12 residencias de protección.**

Este número es menor al esperado según los objetivos de este programa que en esta segunda etapa se propuso alcanzar a 200 niños y niñas, sin embargo el número de residencias alcanzadas fue mayor con 12 residencias alcanzadas el 2022 versus las 8 que participaron el 2021, lo que implica un aumento del 50%. Todas ellas (con excepción de 1) son de la región metropolitana.

### PRINCIPALES RESULTADOS

El programa Ciclo de las Artes logra promover un mayor bienestar subjetivo de los niños, niñas y jóvenes que participan del programa, según los resultados de entrevistas llevadas a cabo con los equipos de las residencias, y grupos focales, entrevistas y encuestas con algunos de los niños, niñas y jóvenes participantes.

La totalidad de las personas que fueron entrevistadas declaran que consideran que el arte contribuye al bienestar de niños, niñas y jóvenes. En el caso particular de uno de los talleres implementados (La Protectora de la Infancia + Academia Nómada) el equipo de la residencia considera que si bien, existieron algunos efectos positivos durante la primera sesión,

el taller tuvo que ser suspendido por falta de interés de las jóvenes convocadas en las actividades y formato propuesto. Todas las demás residencias consideran que los talleres tuvieron un efecto positivo en el bienestar de los niños y niñas, especialmente en su expresión emocional de maneras alternativas, y posibilidad de incorporar en sus actividades diarias experiencias que contribuyen con la resignificación de experiencias traumáticas sentido de autólogo y relaciones interpersonales.



*A continuación destacamos los principales hallazgos:*



**El Ciclo de las Artes promueve**

**en los niños y niñas que**

**participan en él mayor**

**expresividad emocional:**

- Las artes y estructura de los talleres permiten la expresión emocional y funcionan como regulador del ánimo.
- Los talleres son un espacio dónde se generan afectos positivos.

Fue una forma de expresar todo lo que él sentía en esos cuadros. Efectivamente estaban botando (los jóvenes) todo, quizás su negatividad que tenían en ese momento (...) y después era increíble cómo podían transitar de estar muy mal a pasar a estar bien, tranquilo, con una calma..."

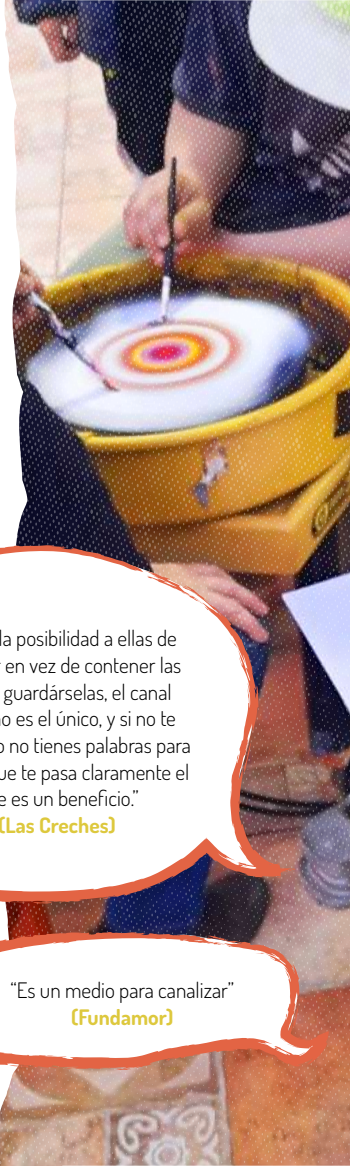
**(Aldea SOS)**

"Les da la posibilidad a ellas de expresar en vez de contener las cosas y guardárselas, el canal verbal no es el único, y si no te favorece o no tienes palabras para decir lo que te pasa claramente el arte es un beneficio."

**(Las Creches)**

"Es un medio para canalizar"

**(Fundamor)**







Las artes en general y el ciclo de


las artes en particular permiten

espacios que contribuyen a la

mayor resignificación de

experiencias traumáticas:

- Los talleres del ciclo de las artes contribuyen a generar experiencias significativas y reparadoras.
- Las obras resultantes y los ritos de cierre y/o exposiciones potencian el autólogo y la autoestima positiva, así como la posibilidad de explorar talentos y mostrarlos a otros significativos, generando una percepción positiva de los demás.
- Los talleres que incorporan dinámicas o resultados grupales propician la convivencia social y relaciones sociales positivas entre pares y con los equipos de las residencias
- Los talleristas que acogen con flexibilidad y ponen al centro las voz de los niños, niñas y jóvenes les permiten tener experiencias reparadoras con adultos



“Favorece también mucho la autoestima, la capacidad de mirar los avances, la capacidad de hacer algo, de ver que son capaces de construir algo, validarse frente a eso, conocer sus propios talentos, darse cuenta que pueden tener mucho talento para algo... me pareció súper bien creo que el final lo que construyeron y el objetivo fue algo muy bonito; cuando ellas llegaron contentas a mostrar algo muy concreto y decirle a ellas que son capaces de hacer cosas.”

(Villa Jorge Yarur)

“Estos talleres las ayudan a cambiar, otra forma de pensar, cómo olvidar tanto daño y tanta cosa porque son cosas nuevas en las que ellas van a estar y cosas que les gustan, y así se sienten importantes que están haciendo algo por ellas entonces sí es importante.”

(ACRSH)



¿Qué dicen los niños,

niñas y jóvenes?

El presente apartado entrega información relevante sobre la experiencia en 5 talleres pero no representativa de los 9 talleres realizados (se realizaron entrevistas y encuestas a los participantes).

**En los resultados de las entrevistas las niñas y jóvenes destacan que los talleres promovieron afectos positivos, destacando la alegría, la felicidad y la motivación y energía.**

Un 80% de los encuestados (de un total de 15 respuestas) está de acuerdo con la frase "Considero que el arte me hace sentir bien" y "Considero que estos talleres me han permitido pasarlo bien con los talleristas."

¿Con qué concepto o emoción te quedas?

“Ponga todas las emociones buenas”

(ACRSH)

“Cariños. Porque los profes son muy amorosos. Porque una pregunta algo y responden amorosamente”

(ACRSH)



Tanto las entrevistas grupales como en las encuestas se destaca que los talleres les permitieron aprender cosas nuevas y promover su sentido de autólogo.

Un 93% de los participantes encuestados (de un total de 15 encuestas) está de acuerdo con "Creo que los talleres me han permitido saber que puedo hacer cosas que antes no imaginaba que podía hacer", siendo este el porcentaje más alto de todas las preguntas realizadas.

"A mi me gusta que haya arte porque me enseñó a hacer cosas creativas."

"Me sentí bien, alegre, aprendí varias cosas, que si una hace las cosas se le pasa la tristeza."

"Me sentí bien, motivada y todas esas cosas. Me sentí bien, me gustó porque una lo puede hacer como quiera. Porque aparte a mi me cuesta mucho el arte, pero la tía me fue ayudando y he mejorado en eso. Le dije a la tía, que le agradecía mucho, me ayudó mucho. Acá no tiene forma, si una se equivoca da lo mismo, ella me ayudaba a arreglarlo."

**(Las Creches)**





“Lo recomiendo mucho porque ayuda mucho y te enseña muchas cosas, aparte las tías nos han enseñado que el arte no son puros juegos, depende como una se lo tome.”

“Lo que más me gustó el final (exposición) porque estuvo muy lindo. Pero no me gustó porque se fueron (las talleristas al finalizar el ciclo).”

### **(Las Creches)**

En suma se puede decir que las niñas y jóvenes consultadas perciben que el ciclo de las artes impacta de forma positiva su bienestar y su satisfacción con diversos aspectos de su vida.



## D) INICIATIVA POR LOS JÓVENES

El tránsito a la vida autónoma por parte de los jóvenes que viven y egresan de residencias es un proceso complejo, que involucra múltiples dimensiones de desarrollo y la adquisición de herramientas específicas para lograr un proceso de independencia exitoso. Hasta ahora, el sistema de protección no había brindado apoyo a los jóvenes en esta transición, por lo que Juntos por la Infancia, junto a otras organizaciones, decidió generar acciones concretas para apoyar este paso a la vida independiente. Este se implementa a través de 4 acciones:

- Apoyo a la vida autónoma e inclusión de acciones en los planes de trabajo de las alianzas 1+1
- Ejecución del Ciclo de charlas de egresados
- Ejecución y coordinación de la Mesa de inclusión laboral para jóvenes que viven o egresan de residencias
- Fortalecimiento Red Egresa

### PRINCIPALES RESULTADOS 2022

El 2022, Juntos x Infancia decidió apoyar a la Red Egresa (jóvenes egresados/as de residencias de protección) con la contratación de su Coordinador Tally Arriagada durante 10 meses. Este año, la Red Egresa cuenta con una comunidad activa de 39 personas.

El equipo ejecutivo de Egresa está formado por 4 personas, quienes se reúnen semanalmente y han activado instancias de apoyo para residencias (campañas de donación), coordinación del Primer Concurso de Emprendimiento para Egresados (alianza con G100) con la inscripción de más de 70 participantes, visitas a jóvenes en residencias de protección, 1º conversatorio con propuestas de incidencia pública para autoridades (junto a la Fundación Sentido y Red Latinoamericana de Egresados), entre otras.



Asimismo, durante el 2022, 68 jóvenes de residencias participaron en procesos de apresto, formación o acompañamiento para la inclusión laboral o la vida independiente (en alianzas 1+1 o a través de Fundación proyecto B) y 9 empresas en alianzas del Jxi se han comprometido con acciones concretas para la preparación para la vida independiente (41% de nuestras residencias de jóvenes).

La actividad de Ciclo de Charla de egresados y egresadas en su segundo año de funcionamiento Jóvenes (mensual) sumó a 102 jóvenes, de 19 residencias a lo largo de Chile. El ciclo culminó con un encuentro presencial el 12 de noviembre en la Fundación Colunga, con más de 60 asistentes. Esta iniciativa se ejecuta en conjunto con la Aldea Cardenal Raúl Silva Henríquez, Corporación Crecer Mejor y Red Egresa Chile.



## ¿Qué dicen los jóvenes del Ciclo de Charlas?

Le preguntamos a 18 jóvenes, en 4 residencias su opinión, y el 94% consideraba que era importante que existieran estas charlas. ¿Por qué?

**“Si, porque así nos motivan a salir adelante”**

**“Si, porque así uno va aprendiendo de la experiencia del otro”**

**“Si, porque así podemos saber como pudieron luchar por salir en las residencias”**

**“Yo creo que sí porque esto nos sirve para la vida independiente.”**



# NUESTRO RECORRIDO POR LA INFANCIA

2017

**NOV**

Nace el Proyecto Jxl en uno de los encuentros de las iniciativas 3xl, en colaboración con la Comunidad de Organizaciones Solidarias y la CPC.

**EQUIPO: 2 Personas**



2018

**MAR**

Primera alianza de colaboración

**DIC**

**39** residencias de protección

**975** niños, niñas y jóvenes

**32** alianzas de colaboración con empresas



# 2019 MAR

1er Encuentro Juntos x Infancia con presencia de **más de 100 personas de empresas y residencias.**



# DIC

53 residencias de protección  
1938 niños, niñas y jóvenes  
46 alianzas de colaboración con empresas



**Premio: "Empresas**

**Comprometidas con la Niñez"**

Proyecto: Jxi UPPI (Empresas por la Infancia)

**Incorporación** línea apoyo a jóvenes en tránsito a la vida autónoma

**Incorporación** línea promoción de la salud mental en residencias



# SEP

Participación en Mesa Sename de Compromiso País (alianza público - privada)

2do Encuentro Juntos por la Infancia compartiendo buenas prácticas entre **100 personas de alianzas entre empresas y residencias.**

Ajudicación Fondo Chile Compromiso de todos y todas del MINDES para la evaluación del Proyecto Jxi por la Consultora FOCUS

Durante todo el 2020, el Proyecto Jxi estuvo apoyando mediante la Ayuda COVID-19

# AGO

Primera sesión mesa de inclusión Laboral para jóvenes y egresados de residencias



# SEP

3er Encuentro Jxi Virtual (buenas prácticas e innovaciones en tiempos de pandemia)

# DIC

66 residencias de protección  
1754 niños, niñas y jóvenes  
44 alianzas de colaboración  
con empresas

## 2021

# ENE

Primera charla de egresados.  
Incorporación línea de las artes.  
Primer taller Ciclo de las artes.



# MAR

Premiación alianzas destacadas en la CPC

# ABR

4to Encuentro Juntos por la  
Infancia virtual temática Buenos  
Tratos a la niñez y Salud Mental

# OCT

Reunión con nueva  
directora Mejor Niñez

# NOV

Primer conversatorio egresados/as  
en colaboración con RED EGRESA.  
Campus Oriente PUC.



# DIC

Adjudicación Fondo Colunga Transforma  
para implementar proyecto Vincularnos  
Salud Mental

**Magdalena Simonetti reconocida  
como mujer líder diario El Mercurio**

Equipo:  
4 personas  
5 voluntarias  
1 practicantes

**90 asistentes de diversos ámbitos.**

2022

ENE

Consolidación y ejecución de  
las 3 nuevas líneas de acción:

Ciclo de las Artes  
Salud Mental  
Iniciativa por los jóvenes  
Apoyo a red egresa Chile



NOV

Actividad presencial red de  
egresados y 60 jóvenes de  
residencias

Alianza de colaboración con  
Cámara Comercio Valparaíso

Presentación en Seminario  
Servicio Protección Mejor Niñez



JUL

Sto Encuentro Jxi presencial:  
Bienestar Compartido



DIC

6to Encuentro Juntos por la Infancia  
presencia: Buenas Prácticas

Alianza de colaboración con Subsecretaría de  
la niñez y CPC.

Adjudicación FNDR Biobío para ejecución  
proyecto Salud Mental

**57** residencias de protección

**1276** niños, niñas y jóvenes

**41** alianzas de colaboración con empresas

**Equipo x 5**

**Voluntarias x 7**

# TRANSPARENCIA

## INGRESOS 2022

CATEGORÍA	DETALLE	MONTO
Privado	Compañía Inversora Río Bueno Ltda.	25.000.000
	Derco SpA	25.000.000
	Inversiones Amal	10.000.000
	Eduardo Fernández León	9.000.000
	Tomás Fernández León	9.000.000
	Eduardo Fernández MacAulliffé	9.000.000
	CN Life Seguros	2.000.000
	Provisión año anterior (2021)	9.108.397
<b>TOTAL INGRESOS ANUALES</b>		<b>98.108.397</b>

## EGRESOS 2022

CATEGORÍA	DETALLE	MONTO
RRHH	Remuneraciones y posibles finiquitos	86.547.710
Gastos Operacionales	Viajes, traslados, encuentros	7.074.434
	Gastos administrativos	16.709.045
<b>TOTAL GASTOS ANUALES</b>		<b>110.331.189</b>

RESULTADO OPERACIÓN 2022

-12.222.791





# SOÑAMOS



## Desafíos 2023

Colaborar con el Servicio de Protección Especializada y otros actores relevantes del Sistema Residencial para poder aportar con soluciones concretas y pertinentes que ayuden a resolver los principales nudos críticos que tiene el sistema en la actualidad. Queremos poner al centro de todo nuestro quehacer el bienestar subjetivo de niños, niñas y jóvenes. Incorporando innovación y medición de resultados en todas nuestras líneas de acción.

Necesitamos comunicar más y mejor lo que estamos haciendo, para visibilizar y sensibilizar, convocando más actores.

Construir una propuesta de valor sólida y atractiva para las empresas aliadas para que dichas alianzas generen un impacto mayor.

Seguir apoyando a los y las jóvenes que están prontos a egresar de residencias: en sus procesos de preparación para la vida interdependiente, en su ingreso a la educación superior, procesos de inclusión laboral y/o proyectos de vida.



Juntos  
por la  
Infancia

[juntosporlainfancia.cl](http://juntosporlainfancia.cl)

